



## INTEGROVANÁ POLITIKA

### PREAMBULA:

Najvyššou prioritou spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s. (ďalej len „spoločnosť“) je bezpečnosť<sup>1</sup>, ktorej dosahovanie je vždy nadradené výrobným požiadavkám a obchodnému zisku.

V jadrových zariadeniach (JZ), ktoré sú jedinečnou technológiou, je prioritou zlepšovanie a udržiavanie vysokej úrovne jadrovej bezpečnosti a radiačnej ochrany v súlade s najlepšou svetovou praxou.

Na všetkých úrovniach je uplatňovaný kľúčový princíp, že každý zamestnanec v spoločnosti zodpovedá za bezpečnosť a kvalitu svojej práce s uvedením si rizík z nej plynúcich.

### ZÁSADY:

Pre napĺňanie Vízie a Poslania, spoločnosť zastúpená vrcholovým vedením, deklaruje túto Integrovanú politiku spoločnosti (ďalej len “Politika”) a zaväzuje sa dodržiavať nasledovné zásady a princípy:

- 1) Udržiavať Integrovaný systém manažérstva<sup>2</sup> (ISM) v súlade s modelom GOSP<sup>3</sup> ako nástroj riadenia spoločnosti a trvale zlepšovať jeho efektívnosť a výkonnosť tak, aby spoločnosť neustále dosahovala všetky stanovené ciele, uspokojovala požiadavky zainteresovaných strán<sup>4</sup>, plnila relevantné právne a iné požiadavky, a tým zaisťovala trvalo udržateľný rozvoj. Identifikované procesy, činnosti, aktivity a projekty spoločnosti sú riadené s ohľadom na princípy a prístupy systému integrovaného riadenia rizík, ktorý je súčasťou všeobecného rámca pre strategické a operatívne riadenie a rozhodovanie manažmentu.
- 2) Stanovovať dlhodobé a krátkodobé ciele a úlohy, periodicky preskúmať túto Politiku a plnenie vyhlásených cieľov a úloh na všetkých úrovniach riadenia. V záujme dosahovania cieľov zabezpečiť dostupnosť zdrojov pre využitie príležitostí a na minimalizáciu rizík a možných strát na akceptovateľnú úroveň, nevyhnutnú pre inovátnie riešenia.
- 3) Pri poskytovaní produktov a služieb uspokojovať potreby a očakávania zainteresovaných strán a zákazníkov, vrátane trvalého overovania ich spokojnosti a uplatňovať otvorený a konštruktívny dialóg.
- 4) Efektívne a komplexne riadiť stratégiu rizík s cieľom zvýšiť pravdepodobnosť, že spoločnosť, program alebo projekt dosiahne stanovené ciele. Včas identifikovať a analyzovať predovšetkým riziká ohrozujúce bezpečnosť zamestnancov, verejnosť, životné prostredie a aktíva spoločnosti. Využívať najlepšiu prax pri identifikácii, analýze, hodnotení, monitorovaní a účinnom komplexnom riadení rizík s relevantnými periodickými výstupmi sprostredkovanými manažmentu spoločnosti pre účely efektívneho riadenia spoločnosti.
- 5) Vytvárať podmienky na ochranu zdravia zamestnancov pri práci. Monitorovať a vyhodnocovať ukazovatele vplyvu prevádzky výrobných zariadení na bezpečnosť, ochranu zdravia pri práci, životné prostredie (vrátane možnej radiačnej záťaže) a aktíva spoločnosti. Zabezpečovať dokumentovanie bezpečnostných opatrení a postupov, prijímanie potrebných opatrení a kontrolu ich dodržiavania.
- 6) Zabezpečovať požadovaný počet vybraných a odborne spôsobilých zamestnancov. Podporovať udržiavanie a prehlbovanie kvalifikácie a povedomia zamestnancov a riadenie vedomostí.
- 7) Od zamestnancov spoločnosti a dodávateľov nepretržite vyžadovať dodržiavanie princípov a charakteristík silnej kultúry bezpečnosti a riadenia rizík, motivovať ich k profesionálnemu správaniu a výnimočnej výkonnosti v súlade s vyhláseným Modelom hodnôt a správania, rešpektovať princípy Etického kódexu a nulovej tolerancie korupcie, uplatňovať otvorenú komunikáciu o problémoch, dodržiavať zásady Security<sup>5</sup> a ochrany životného prostredia. Činnosti v rámci zavedeného ISM vykonávať výhradne podľa platných dokumentovaných postupov.
- 8) Pri výbere dodávateľov klásť dôraz na ich schopnosti plniť kvalifikačné a kvalitatívne požiadavky, zohľadňovať ich prístup k ISM a princípy Etického kódexu a nulovej tolerancie korupcie.
- 9) Udržiavať efektívny systém krízovej a havarijnej pripravenosti a odozvy, vrátane zaistenia potrebných zdrojov, infraštruktúry a výcviku pracovníkov.
- 10) V JZ aplikovať princíp ALARA<sup>6</sup>. Chrániť životné prostredie technologicky zmysluplným znižovaním produkcie odpadov, emisií do ovzdušia, výpustí do vôd a pôdy, s dôrazom na prevenciu. V technických opatreniach uplatňovať stratégiu ochrany do hĺbky, preventívnymi opatreniami minimalizovať riziko vzniku úrazov, chorôb z povolenia, prevádzkových udalostí, závažných priemyselných havárií a environmentálnej degradácie.
- 11) Úsporne využívať energie a suroviny, podporovať využívanie trvalo obnoviteľných zdrojov. Rozvoj výrobo-technickej základne orientovať na technológie, ktoré zabezpečujú znižovanie negatívneho vplyvu na bezpečnosť a zdravie zamestnancov, na životné prostredie a prispievajú k trvalo udržateľnému rozvoju.
- 12) Riadiť existujúcu výrobo-technickú základňu jadrových elektrární tak, aby bola využiteľná dlhodobo. Zabezpečovať program dlhodobej prevádzky vrátane manažérskych, materiálnych a ľudských zdrojov pre jeho realizáciu.

<sup>1</sup> **Bezpečnosť** - zahŕňa oblasti: bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, ochrana pred požiarimi, prevencia závažných priemyselných havárií, havarijné plánovanie a príprava, security<sup>5</sup>, v jadrových zariadeniach (JZ) aj jadrová bezpečnosť a radiačná ochrana.

<sup>2</sup> **Integrovaný systém manažérstva** (ISM) - systém manažérstva na usmerňovanie a dosahovanie cieľov organizácie účinným a efektívnym spôsobom. Jeho súčasťou sú systémy manažérstva bezpečnosti (vrátane security<sup>5</sup>), ochrany životného prostredia, kvality a rizík.

<sup>3</sup> **GOSP** – model riadenia a dohľadu (GOSP - Governance, Oversight, Support and Perform), ktorý zabezpečuje, že každý zamestnanec jasne rozumie svojej roli a úlohám v rámci spoločnosti, a to prostredníctvom zavedenia štandardizovaných politík, programov, procesov a postupov podľa najlepšej výrobnéj praxe. Sú jednoznačne rozlíšené zodpovednosti medzi vlastníctvom za štandardy (riadenie a dohľad) a ich realizáciou (podpora a výkon).

<sup>4</sup> **Zainteresovaná strana** – osoba alebo skupina, ktorá sa zaujíma o výkonnosť alebo úspech organizácie. Napríklad: zákazníci, dozorné orgány, vlastníci, zamestnanci, dodávateľia, banky, odborové organizácie, partneri, orgány štátnej správy a samosprávy, záujmové vzťahy a združenia, regióny, spoločnosť, verejnosť.

<sup>5</sup> **Security** - zahŕňa oblasti: krízové plánovanie a riadenie; plánovanie kontinuity činností; ochrana dobrého mena spoločnosti, utajovaných skutočností, obchodného tajomstva, osobných údajov; riadenie fyzickej ochrany, informačnej, finančnej, obchodnej a administratívnej bezpečnosti.

<sup>6</sup> **Princíp ALARA** - As Low As Reasonably Achievable – Tak nízko, ako je rozumne dosiahnuteľné, s cieľom neustále znižovať radiačnú záťaž v jadrových zariadeniach a v ich okolí.