

Integrovaná politika

Preambula:

Najvyššou prioritou spoločnosti Slovenské elektrárne, a.s. (ďalej len „spoločnosť“) je bezpečnosť¹, ktorej dosahovanie je vždy nadradené výrobným požiadavkám a obchodnému zisku.

V jadrových zariadeniach (JZ), ktoré sú jedinečnou technológiou, je prioritou sústavné zlepšovanie a udržiavanie vysokej úrovne jadrovej bezpečnosti a radiačnej ochrany v súlade s najlepšou svetovou praxou.

Na všetkých úrovniach spoločnosti je uplatňovaný kľúčový princíp, že každý zamestnanec v spoločnosti zodpovedá za bezpečnosť a kvalitu svojej práce s uvedením si rizík z nej plynúcich.

Zásady:

Pre napĺňanie Vízie a Poslania, spoločnosť zastúpená vrcholovým vedením, deklaruje túto Integrovanú politiku (ďalej len “Politika”) a zaväzuje sa dodržiavať nasledovné zásady a princípy:

1. Udržiavať Integrovaný systém manažérstva² (ISM) v súlade s modelom GOSP³ ako nástroj riadenia spoločnosti a trvale zlepšovať jeho efektívnosť a výkonnosť tak, aby spoločnosť neustále dosahovala všetky stanovené ciele, uspokojovala požiadavky zainteresovaných strán⁴, plnila relevantné právne a iné požiadavky, a tým zaisťovala trvalo udržateľný rozvoj. Identifikované procesy, činnosti a projekty sústavného zlepšovania spoločnosti sú riadené s ohľadom na princípy a prístupy systému integrovaného riadenia rizík, ktorý je súčasťou všeobecného rámca pre strategické a operatívne riadenie a rozhodovanie manažmentu.
2. Stanovovať dlhodobé a krátkodobé ciele a úlohy, periodicky preskúmať túto Politiku a plnenie vyhlásených cieľov a úloh na všetkých úrovniach riadenia. V záujme dosahovania cieľov zabezpečiť dostupnosť zdrojov pre využitie príležitostí na zvyšovanie kvality, bezpečnosti a ochrany životného prostredia, minimalizáciu rizík a možných strát na akceptovateľnú úroveň, nevyhnutnú pre inovatívne riešenia.
3. Pri poskytovaní produktov a služieb uspokojovať potreby a očakávania zainteresovaných strán a zákazníkov, vrátane trvalého overovania ich spokojnosti a uplatňovať otvorený a konštruktívny dialóg.
4. Efektívne a komplexne riadiť stratégiu rizík s cieľom zvýšiť pravdepodobnosť, že spoločnosť, program alebo projekt dosiahne stanovené ciele. Včas identifikovať a analyzovať predovšetkým riziká ohrozujúce bezpečnosť a zdravie zamestnancov, verejnosť, životné prostredie a aktíva spoločnosti. Využívať najlepšiu prax pri identifikácii, analýze, hodnotení, monitorovaní a účinnom komplexnom riadení rizík s relevantnými periodickými výstupmi sprostredkovanými manažmentu spoločnosti pre účely efektívneho riadenia spoločnosti.
5. Vytvárať podmienky na ochranu zdravia zamestnancov pri práci. Monitorovať a vyhodnocovať ukazovatele vplyvu prevádzky výrobných zariadení na bezpečnosť, ochranu zdravia pri práci, životné prostredie (vrátane možnej radiačnej záťaže) a aktíva spoločnosti. Zabezpečovať dokumentovanie bezpečnostných opatrení a postupov, prijímanie potrebných opatrení a kontrolu ich dodržiavania.

¹ **Bezpečnosť** – zahŕňa oblasti: bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci, ochrana pred požiarimi, prevencia závažných priemyselných havárií, havarijné plánovanie a pripravenosť, security⁵, v jadrových zariadeniach (JZ) aj jadrová bezpečnosť a radiačná ochrana.

² **Integrovaný systém manažérstva (ISM)** – systém manažérstva na usmerňovanie a dosahovanie cieľov organizácie účinným a efektívnym spôsobom. Jeho súčasťou sú systémy manažérstva kvality, bezpečnosti (vrátane security⁵), ochrany životného prostredia, metrológie a rizík.

³ **GOSP** – model riadenia a dohľadu (GOSP – Governance, Oversight, Support and Perform), ktorý zabezpečuje, že každý zamestnanec jasne rozumie svojej roli a úlohám v rámci spoločnosti, a to prostredníctvom zavedenia štandardizovaných politík, programov, procesov a postupov podľa najlepšej praxe. Sú jednoznačne rozlíšené zodpovednosti medzi vlastníctvom za štandardy (riadenie a dohľad) a ich realizáciou (podpora a výkon).

⁴ **Zainteresovaná strana** – osoba alebo skupina, ktorá sa zaujíma o výkonnosť alebo úspech organizácie. Napríklad: zákazníci, dozorné orgány, vlastníci, zamestnanci, dodávatelia, banky, odborové organizácie, partneri, orgány štátnej správy a samosprávy, záujmové zväzy a združenia, regióny, spoločnosť, verejnosť.



Integrovaná politika

6. Prispievať k ochrane životného prostredia technologicky zmysluplným znižovaním produkcie odpadov a zaobchádzaním s nimi v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva, emisií do ovzdušia, výpustí do vôd a pôdy s dôrazom na prevenciu znečisťovania a ochranu biodiverzity. Zodpovedne riadiť používanie chemických látok. Aktívne a efektívne riešiť negatívne dôsledky svojich činností vzniknutých v minulosti. Zabezpečiť pravidelné hodnotenie a zlepšovať environmentálne postupy na základe vedeckých poznatkov a osvedčených postupov.
7. Zabezpečovať požadovaný počet vybraných a odborne spôsobilých zamestnancov. Podporovať udržiavanie a prehĺbovanie kvalifikácie a povedomia zamestnancov a riadenie vedomostí.
8. Od zamestnancov spoločnosti a dodávateľov nepretržite vyžadovať dodržiavanie princípov a charakteristík zdravej a silnej kultúry bezpečnosti a riadenia rizík, motivovať ich k profesionálnemu správaniu a výnimočnej výkonnosti v súlade s vyhláseným Modelom hodnôt a správania, rešpektovať princípy Etického kódexu a nulovej tolerancie korupcie, uplatňovať otvorenú komunikáciu o problémoch, dodržiavať zásady Security⁵ a ochrany životného prostredia. Činnosti v rámci zavedeného ISM vykonávať výhradne podľa platných dokumentovaných postupov. Podporovať rovnosť príležitostí a inklúziu bez ohľadu na pohlavie, rasu, náboženstvo, vek alebo iné charakteristiky.
9. Pri výbere dodávateľov klásť dôraz na ich schopnosti plniť kvalifikačné, kvalitatívne a kvantitatívne požiadavky, zohľadňovať ich prístup k ISM a princípy Etického kódexu a nulovej tolerancie korupcie.
10. Udržiavať efektívny systém krízovej a havarijnej pripravenosti a odozvy, vrátane zaistenia potrebných zdrojov, infraštruktúry a výcviku pracovníkov.
11. V JZ aplikovať princíp ALARA⁶. V technických opatreniach uplatňovať stratégiu ochrany do hĺbky, preventívnymi opatreniami minimalizovať riziko vzniku úrazov, chorôb z povolania, prevádzkových udalostí a havarijných stavov vedúcich k ohrozeniu životného prostredia.
12. Úsporne využívať energie a suroviny, podporovať využívanie obnoviteľných zdrojov. Rozvíjať výrobo-technickú základňu, ako aj nové projekty orientovať na technológie, ktoré zabezpečia znižovanie negatívneho vplyvu prevádzky na bezpečnosť a zdravie zamestnancov, na životné prostredie a biodiverzitu, čo prispeje k udržateľnému rozvoju a k znižovaniu emisií skleníkových plynov. Minimalizovať environmentálnu stopu prostredníctvom hodnotenia vplyvu na klímu a biodiverzitu, efektívneho využívania zdrojov a začlenením udržateľnosti do inovácií.
13. Riadiť existujúcu výrobo-technickú základňu jadrových elektrární tak, aby bola využiteľná dlhodobo. Zabezpečiť program dlhodobej prevádzky vrátane manažérskych, materiálnych a ľudských zdrojov pre jeho realizáciu.



Branislav Strýček
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Bratislava, január 2025

⁵ **Security** – zahŕňa oblasti: krízové plánovanie a riadenie; plánovanie kontinuity činností; ochrana dobrého mena spoločnosti, utajovaných skutočností, obchodného tajomstva, osobných údajov; riadenie fyzickej ochrany, informačnej/kybernetickej, finančnej, obchodnej a administratívnej bezpečnosti.

⁶ **Princíp ALARA** – As Low As Reasonably Achievable – Tak nízko, ako je rozumne dosiahnuteľné, s cieľom neustále znižovať radiačnú záťaž v jadrových zariadeniach a v ich okolí.